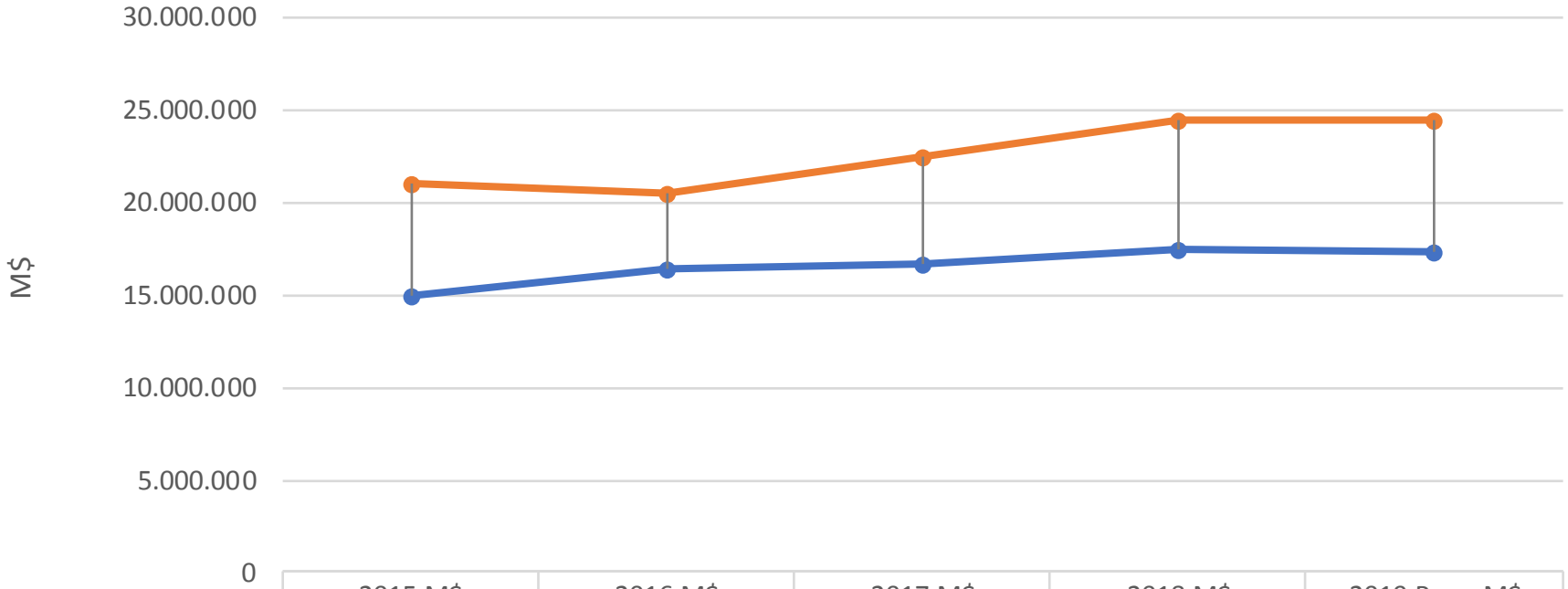
INSTITUTO NACIONAL DEL CÁNCER
CHILE

Consejo Técnico

06 de diciembre de 2019

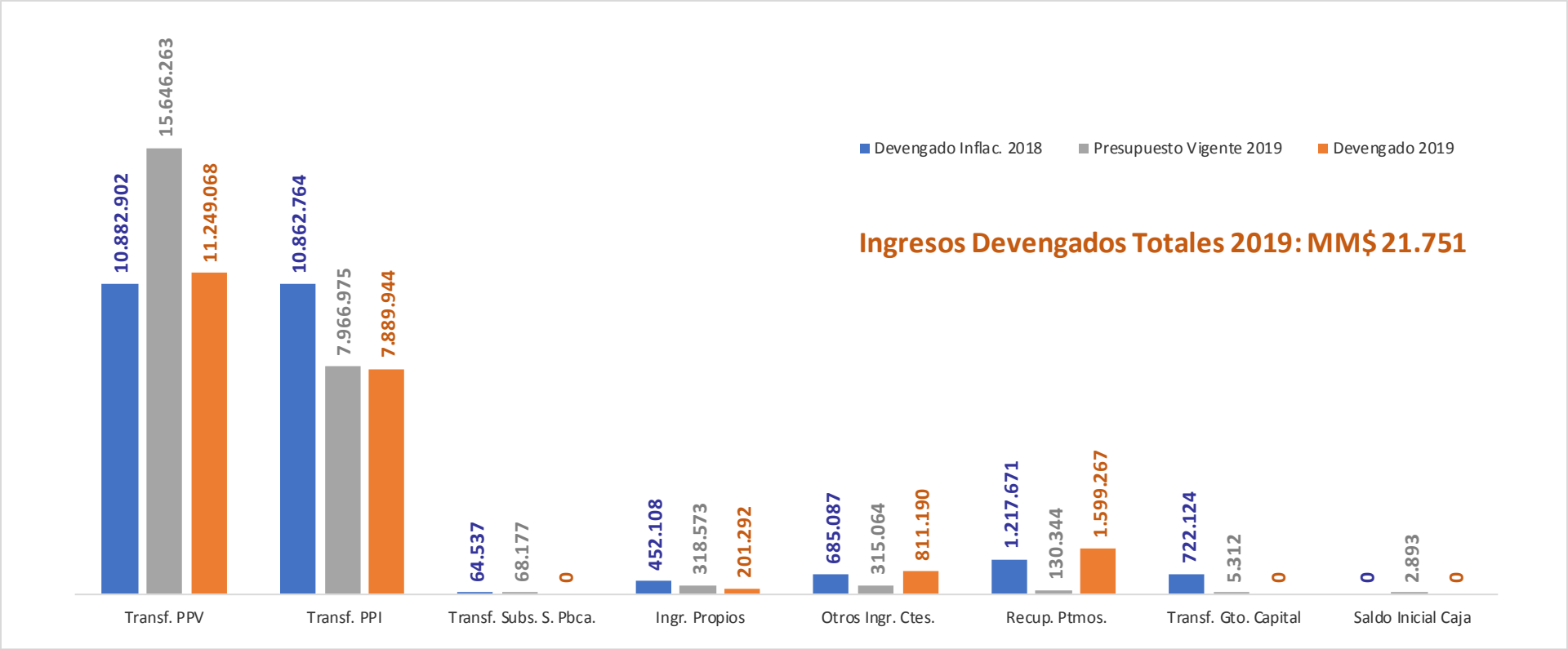
Subdirección Administrativa

Presupuesto Apertura v/s Cierre

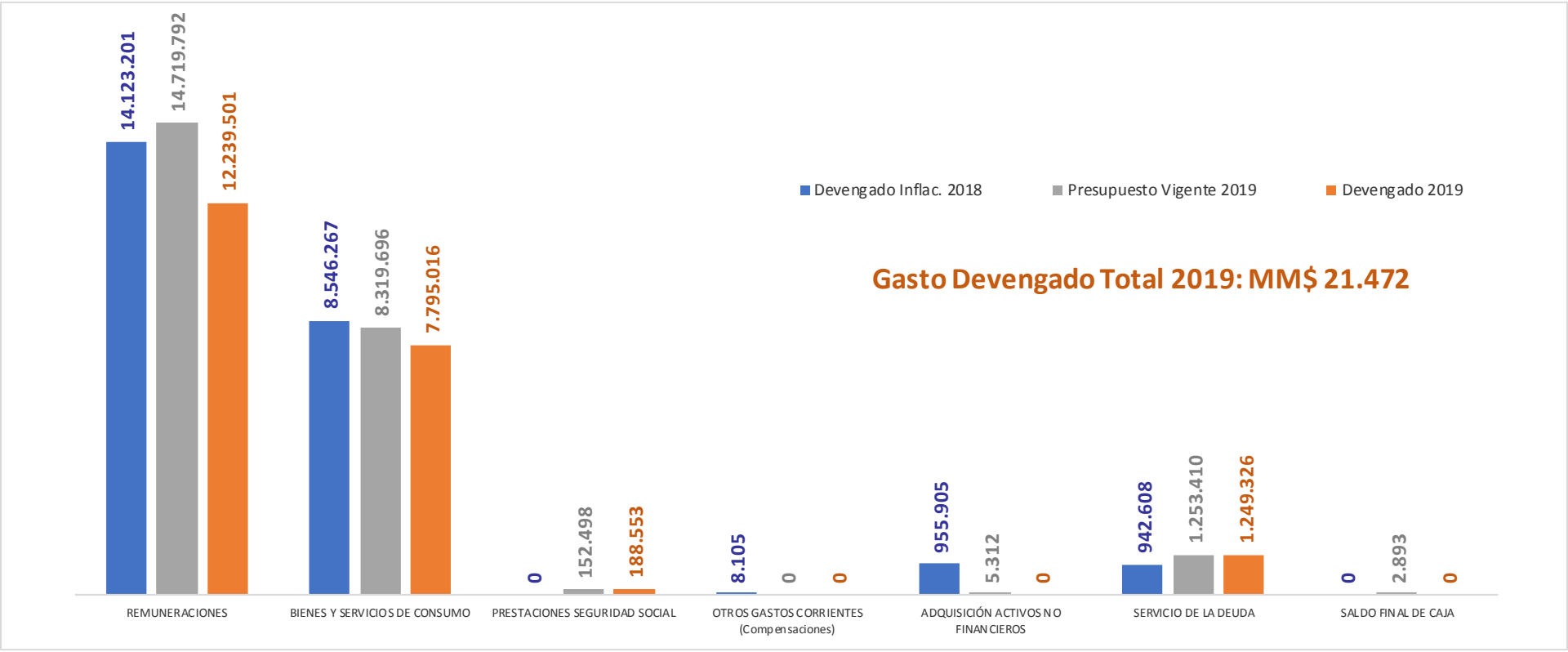


	2015 M$	2016 M$	2017 M$	2018 M$	2019 Proy. M$
Presupuesto Apertura	14.978.425	16.389.019	16.734.024	17.522.322	17.294.376
Cierre Presupuestario	21.023.999	20.519.949	22.450.586	24.453.276	24.453.601

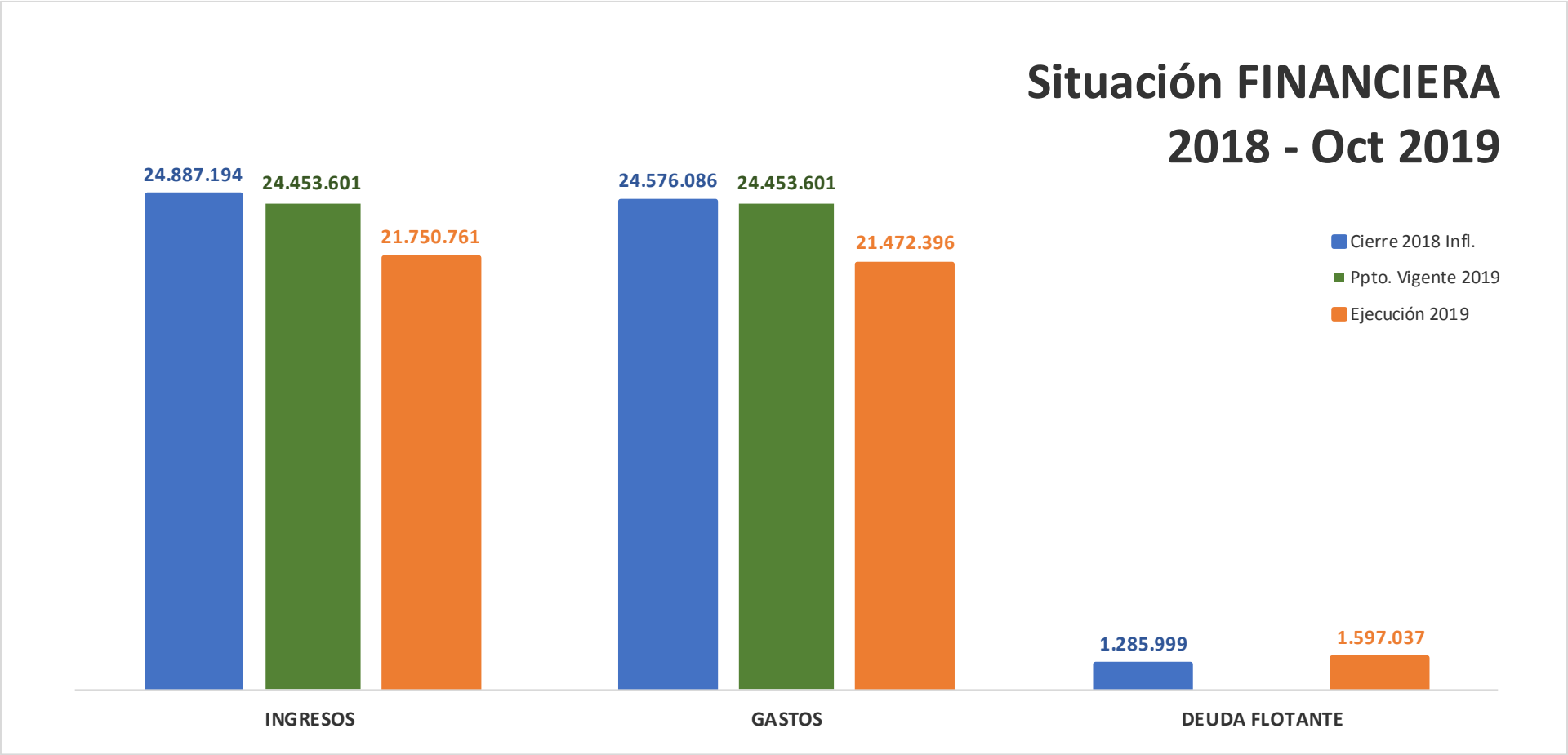
Situación ingresos a octubre 2019



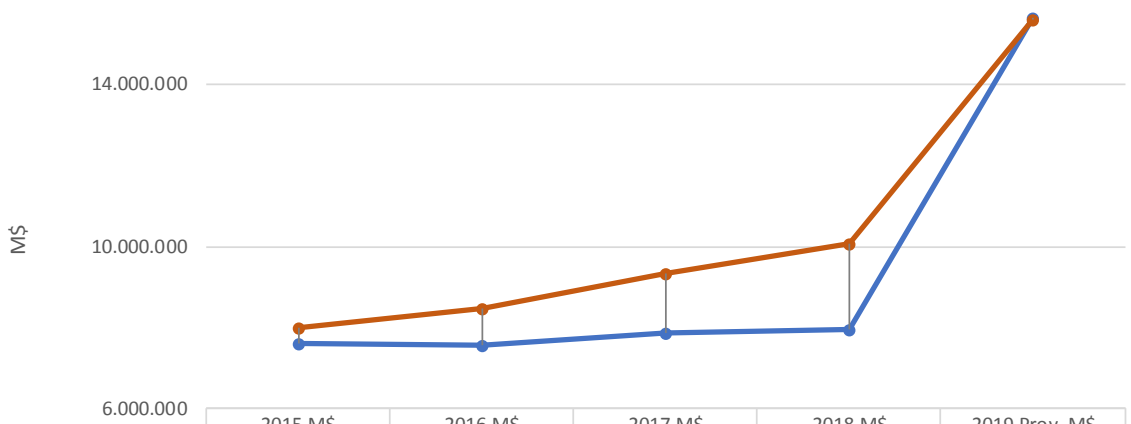
Situación gasto a octubre 2019



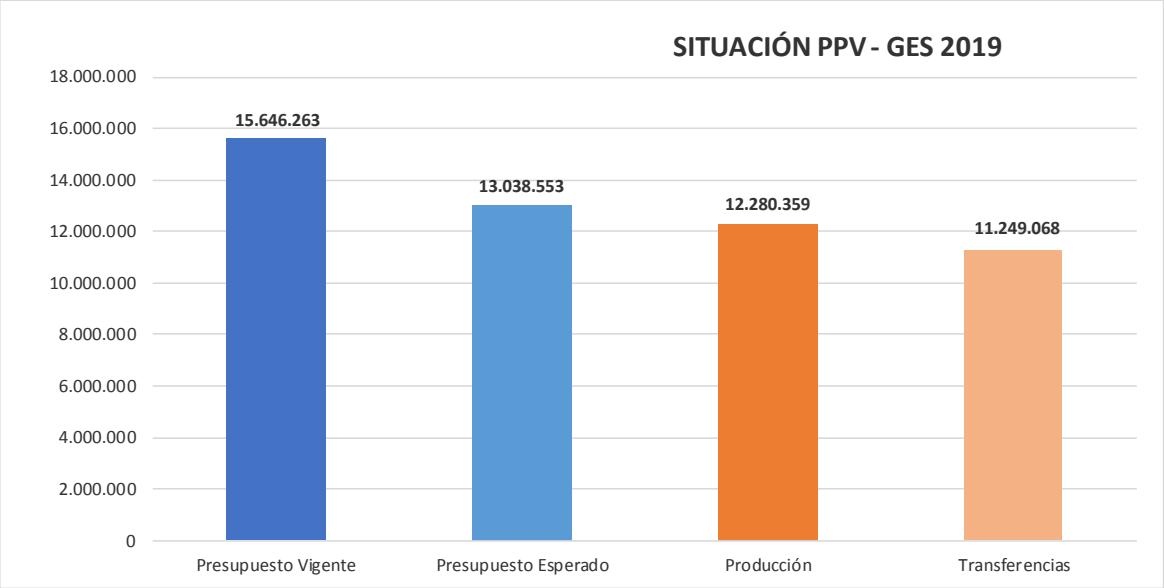
Situación Global a octubre 2019



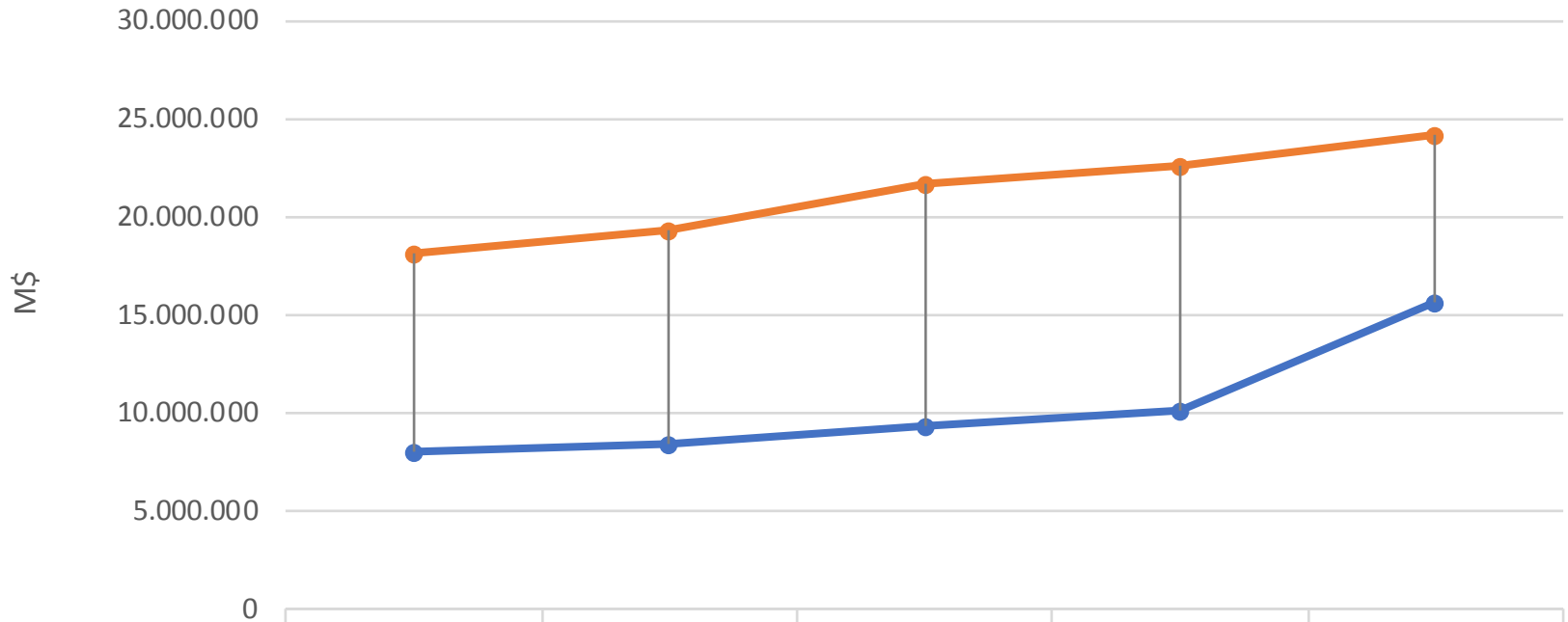
Presupuesto y Producción PPV + GES



	2015 M$	2016 M$	2017 M$	2018 M$	2019 Proy. M$
Presupuesto PPV-GES	7.596.477	7.552.820	7.879.054	7.932.967	15.646.263
Producción PPV-GES	8.014.824	8.457.202	9.341.455	10.088.291	15.614.193

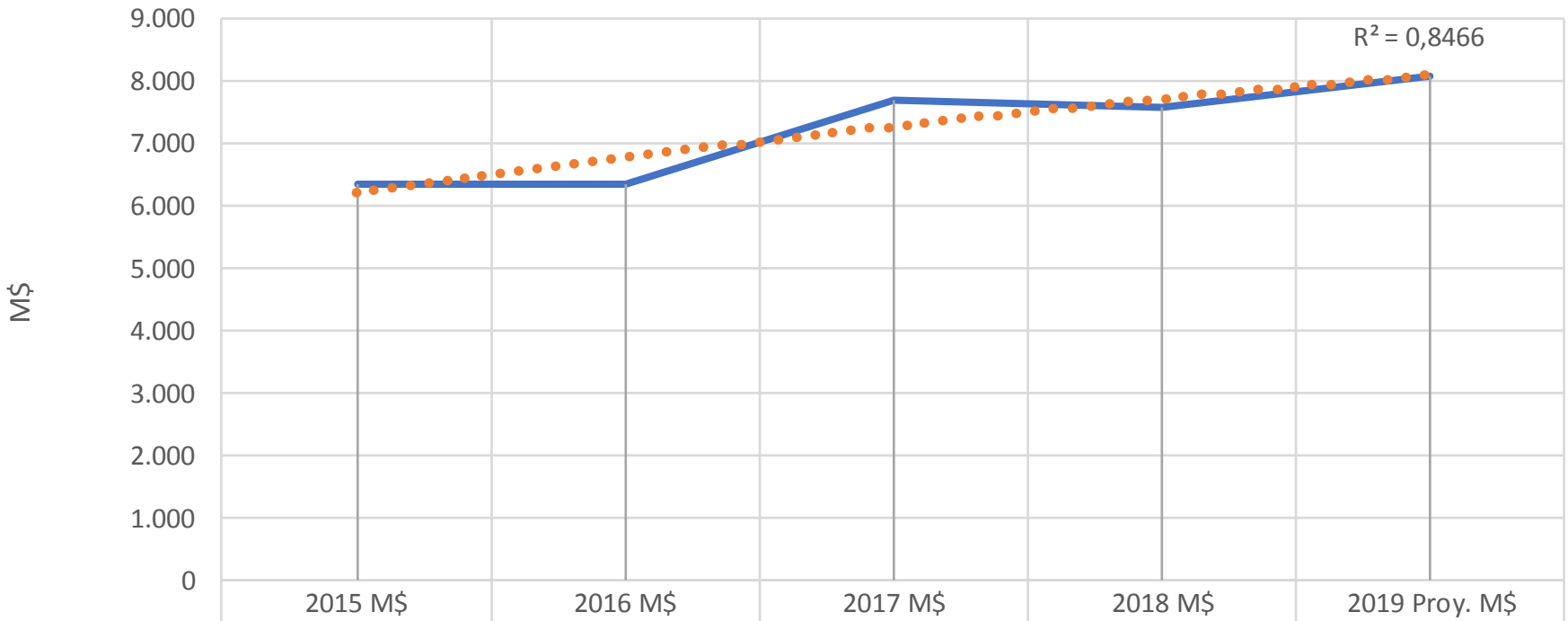


Producción PPV + GES v/s Gasto Operacional



	2015 M$	2016 M$	2017 M$	2018 M$	2019 Proy. M$
Producción PPV-GES	8.014.824	8.457.202	9.341.455	10.088.291	15.614.193
Gasto Operacional (S.21 + S.22)	18.072.545	19.339.076	21.670.022	22.546.658	24.161.628

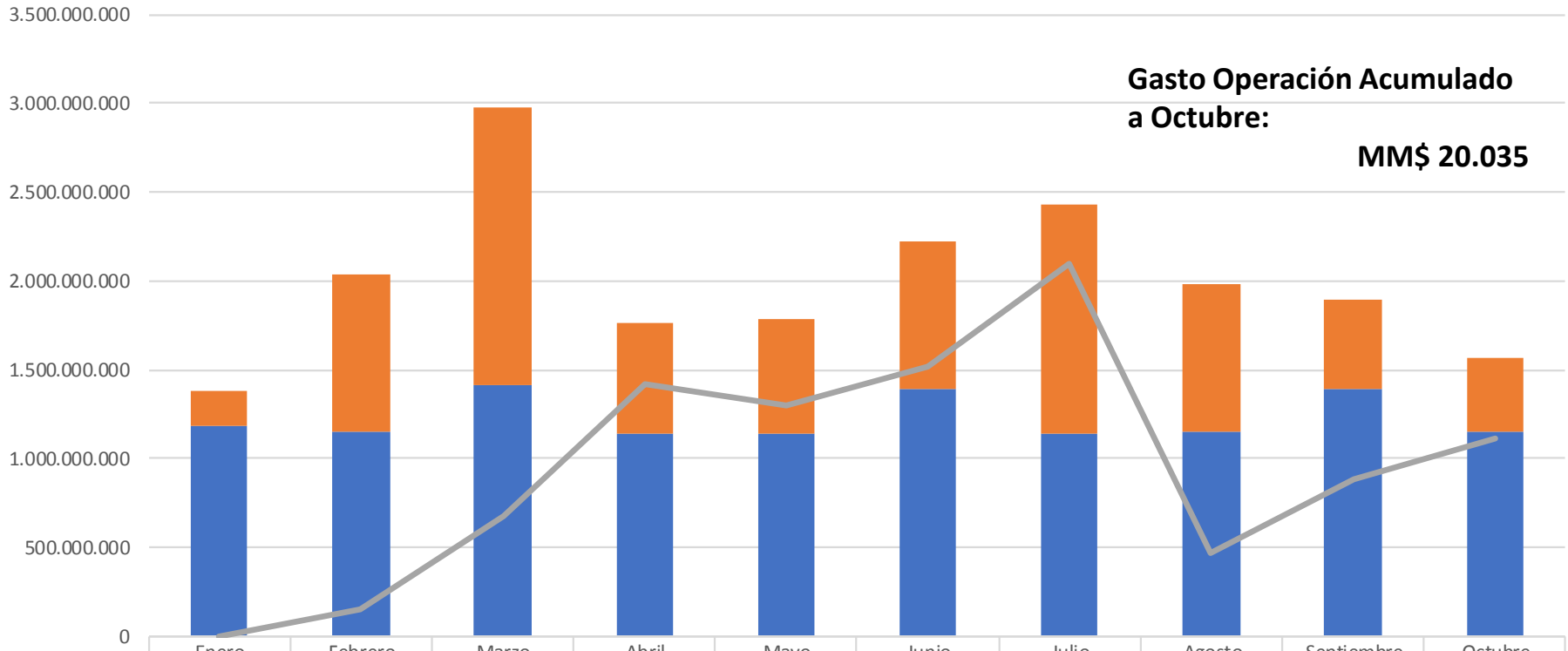
Relación Costo Operación por Egreso



	2015 M$	2016 M$	2017 M$	2018 M$	2019 Proy. M$
Costo por Egreso	6.352	6.364	7.723	7.576	8.109

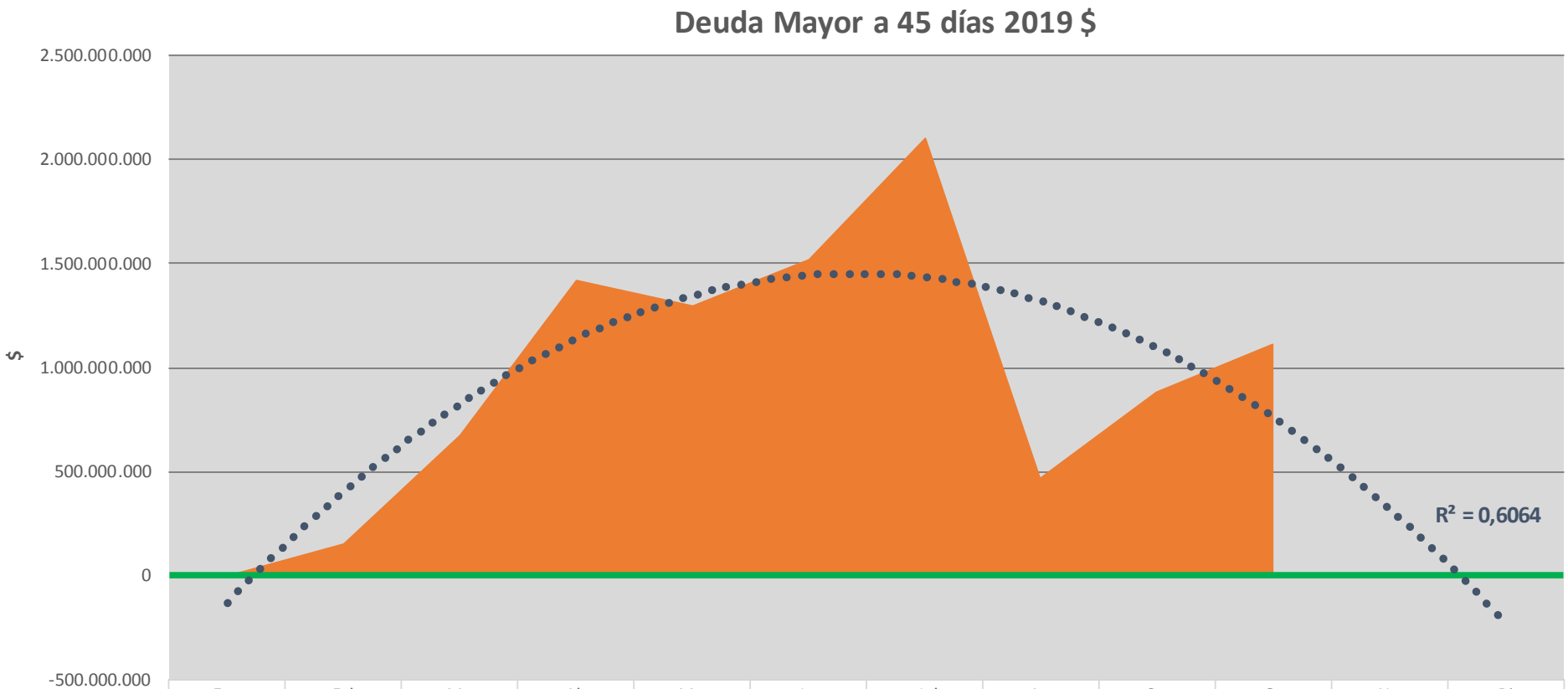
Aumento Costo Operacional por Egreso = M$ 533

Gasto Operacional v/s Deuda Vencida



	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre
S.22	197.470.069	892.040.177	1.562.376.032	621.995.063	647.990.143	830.716.159	1.293.301.168	831.607.972	506.549.666	410.969.860
S.21	1.178.966.180	1.146.715.262	1.415.967.136	1.136.677.055	1.138.656.430	1.391.012.737	1.135.062.386	1.154.815.551	1.386.907.706	1.154.720.506
Deuda Vencida	0	148.838.288	672.189.126	1.422.940.739	1.299.354.690	1.520.560.961	2.101.804.085	468.392.610	879.805.770	1.111.333.567

Deuda Operacional Vencida > 45 días



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Deuda Vencida	0	148.838.288	672.189.126	1.422.940.73	1.299.354.69	1.520.560.96	2.101.804.08	468.392.610	879.805.770	1.111.333.56		

Subdirección Gestión y Desarrollo de las Personas

Gasto Honorarios

B.3.6 - Porcentaje de Reducción del Gasto en Convenio con Personas Naturales respecto a la Glosa Autorizada Vigente	Ejecución de la Glosa de Convenio con Personas Naturales 2019	Acumulado Mensual 2019
ENERO	$ 178,988,472	$ 178,988,472
FEBRERO	$ 198,179,410	$ 377,167,882
MARZO	$ 190,514,721	$ 567,682,603
ABRIL	$ 188,019,735	$ 755,702,338
MAYO	$ 182,094,713	$ 937,797,051
JUNIO	$ 173,339,583	$ 1,111,136,634
JULIO	$ 169,659,225	$ 1,280,795,859
AGOSTO	$ 170,088,434	$ 1,450,884,293
SEPTIEMBRE	$ 170,536,627	$ 1,621,420,920
OCTUBRE	$ 148,227,875	$ 1,769,648,795
NOVIEMBRE	$ 156,046,111	$ 1,925,694,906
DICIEMBRE (PROYECTADO)	$ 183,816,331	**$ 2,109,511,237**

SUPERINTENDENCIA
DE SALUD

Subdirección Médica de Calidad

Programa Calidad 2018 - 2020

Objetivos generales del programa	Implementar un programa de evaluación y mejoramiento continuo de la calidad de la atención: ACREDITACIÓN PRESTADORES INSTITUCIONALES ATENCIÓN CERRADA
	Otorgar atenciones de salud seguras para el usuario: SISTEMA DE VIGILANCIA DE EVENTOS ADVERSOS

Plan anual actividades

SER -Q

- Plataforma que facilita la gestión sanitaria del establecimiento.
- Actualización de los indicadores de acreditación

Auditorias

- Autoevaluación por empresa externa AMH (sept. 2019)
- Definición de brechas para presentación “Solicitud de acreditación”

Reunión Trabajo Comité Calidad

- Reuniones de trabajo entre Subdirección Médica Calidad, Oficina de Calidad y los jefes de centro y encargados de calidad para análisis de brechas e implementación de medidas correctivas.
- Informes de avance y medidas de mejoras implementadas.

Eventos Adversos

- Monitoreo del sistema: encargada de eventos adversos.
- Informes trimestrales de resultados.

Estado Acreditación

SIS

- Presentación informe de autoevaluación, 28 de noviembre de 2019
- Pendientes:
  - Espera de recepción conforme SIS
  - Fecha para sorteo de entidad acreditadora (designación)
  - Fecha evaluación en terreno

Brechas

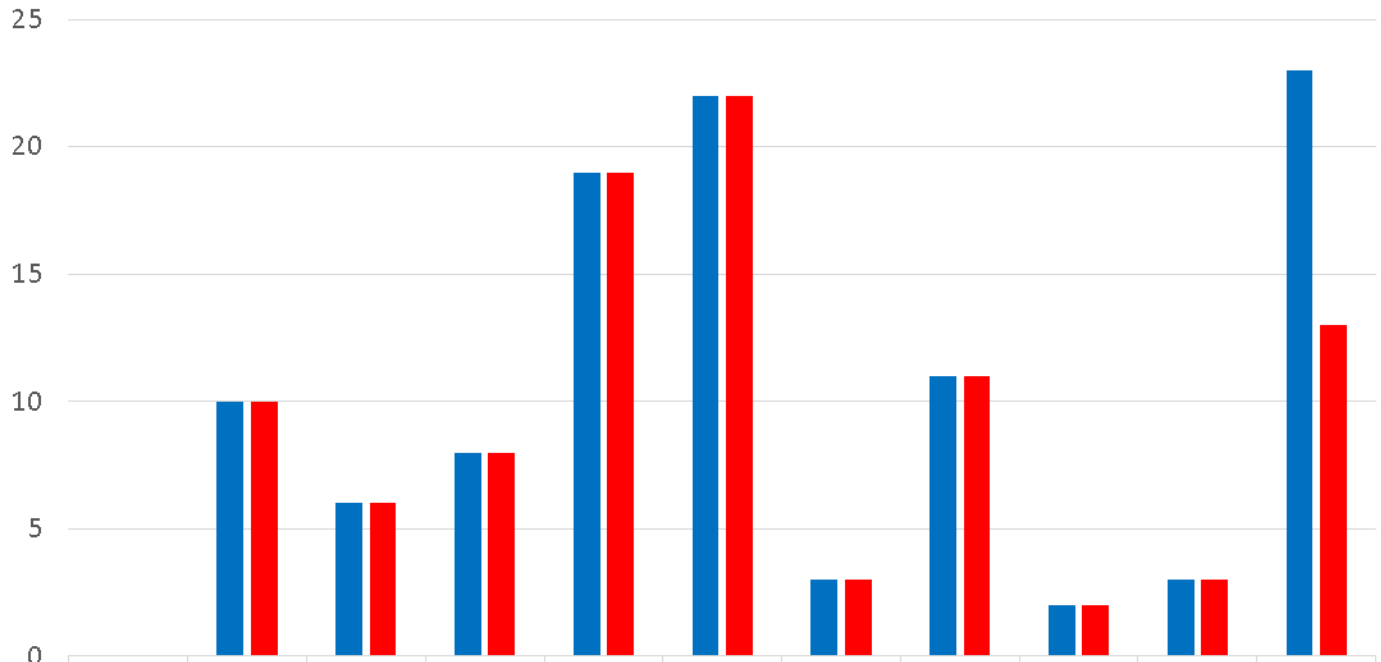
- Centros de Responsabilidad – Unidades Clínicas: presentación resolución de brechas al 16-12-2019

Metas de Mejora

- Centros de Responsabilidad – Unidades Clínicas: Pronunciamiento metas de mejora 2020 al 16-12-2019. (se presentan para la acreditación)

Subdirección de Operaciones

Programa mantención equipos críticos



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
M. Programadas	0	10	6	8	19	22	3	11	2	3	23
M. Realizadas	0	10	6	8	19	22	3	11	2	3	13

- **Considera máquinas anestesia, ventiladores mecánicos, monitores desfibriladores, monitores de hemodinamia**

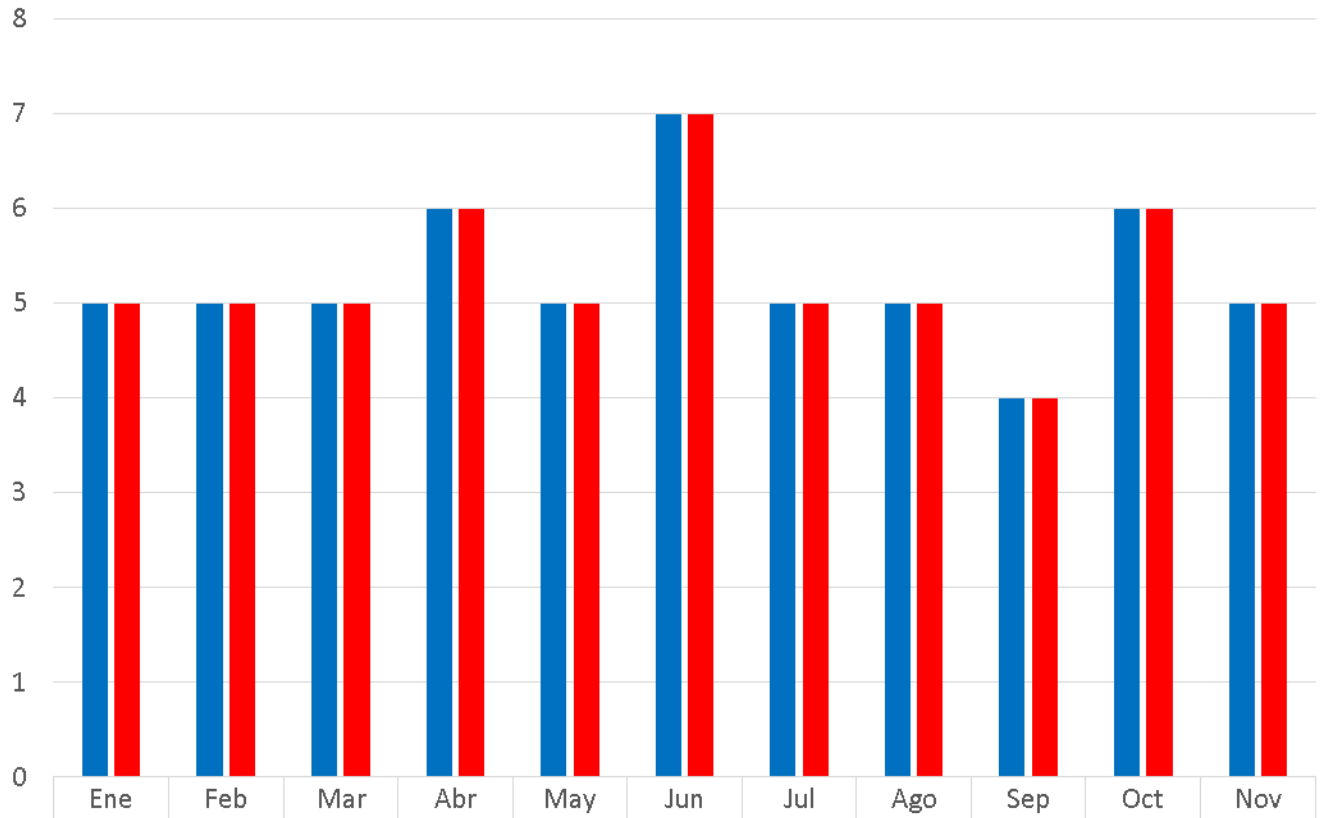
$28.224.926

Programa mantención equipos radioterapia

- 5 Aceleradores Lineales
- 1 equipo BQT

$687.373.954

Programa mantención equipos industriales



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
M. Programadas	5	5	5	6	5	7	5	5	4	6	5
M. Realizadas	5	5	5	6	5	7	5	5	4	6	5

- **Considera ascensores, climatización, grupos electrógenos, bombas de agua, gases clínicos, techumbres y calderas.**

$90.137.665

Proyecto de reposición vehículos

ID PROVEEDOR	NOMBRE PROVEEDOR	TIPO DE VEHICULO	RUT	MONTO TOTAL (IMPUESTO INCLUIDO)
32413	AUTOMOTORES GILDEMEISTER	2 FURGONES TRANSPORTE DE PASAJEROS	79.649.140-k	$ 45.057.208
162139	MARITANO Y EBENPERGER LTDA.	1 VEHICULO SUV HIBRIDO	86.519.000-k	$ 22.307.815
162557	CONVERSIONES SAN JOSE VEHICULOS ESPECIALES	2 AMBULANCIAS BÁSICAS	96.981.470-6	$ 97.437.200
MONTO TOTAL ADJUDICADO				**$ 164.802.223**

2 Ambulancias Básicas

1 Vehículo híbrido

2 Furgones

Subdirección Médica de Desarrollo Institucional

Estado de Avance EPH

Terreno Ex Hospital San José recomendado para avanzar con las siguientes etapas del proyecto

Próximas etapas:

- Estudios de terreno /Impacto vial, accesibilidad, etc.
- Partido General (Zonificación del/los edificios en el terreno) /DSSMN-INC-MINSAL
- Anteproyecto de arquitectura (DSSMN/ INC)
- Licitación Diseño y Construcción Nuevo INC

Se iniciará proceso de trabajo con los equipos de las distintas áreas del INC, con el propósito de acompañar las etapas sucesivas del proyecto y levantar los antecedentes necesarios para su exitosa materialización.

La primera actividad está prevista para el próximo 11 de diciembre en que se levantarán las primeras rutas de participación junto a las jefaturas de todos los equipos de la Institución.

Consultoría virtual endoscopias

Avances del período

Respecto de 2018 bajo porcentaje de pesquisa de lesiones malignas, llegando al 50% en período evaluado el hallazgo de lesiones pre-malignas.

Se ha incrementado número de centros que se conectan, promoviéndose desarrollo de perfil médico en APS orientado a casos oncológicos.

Se ha ido fortalecimiento proceso de contra-referencia y coordinación de los casos con APS y CHSJ

Ha aumentado la pertinencia en los casos presentados

Consultoría virtual endoscopia/Avances en Institucionalización

Avances - Institucionalización

- Reconocimiento MINSAL Orientación 2020
- Participación 15 centros APS de 7 comunas
- Participación permanente equipo enlace CHSJ
- Gestión de demanda entre médicos triadores de los 3 niveles.
- Coordinación intranivel equipos de enlace y seguimiento de garantías.
- en trabajo el reconocimiento como cartera telemedicina para programación 2020.
- En revisión incorporación en flujos de evaluación en red de pacientes con patologías GES con cartera compartida con CHSJ

Desafío: Ampliación a consultorías de contra-referencia y otras áreas de coordinación de INC con la red SSMN o macro-red

Subdirección Médica Asistencial

G.E.S.

Octubre 2018

- De un total de 3.178
- 3129 garantías cumplidas
- 98% cumplimiento GES
- 49 garantías vencidas

Octubre 2019

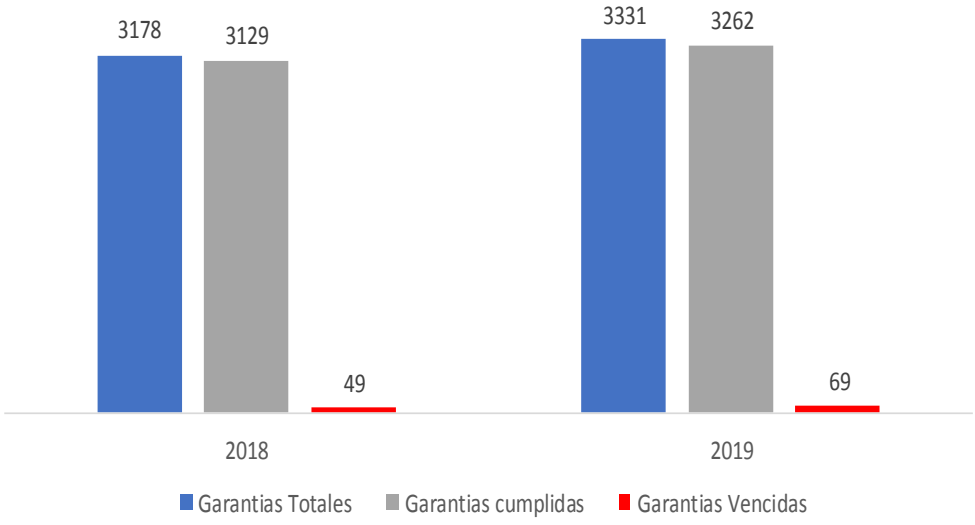
- De un total de 3.000
- 97% cumplimiento GES
- 60 garantías vencidas

Contingencias y Estallido Social

- Falta de médicos radiólogos
- Estallido social con suspensión de pabellones, controles clínicos, exámenes diagnósticos, etc.

Plan de mejora

- Compra de servicios imagenológicos
- Reprogramación de citas, seguimiento de casos, apoyo en digitación GES
- Reparación de equipos



Fuente: SSMN - Bases de Datos Indicadores GES INCANCER

Lista Espera Quirúrgica

Octubre 2018

- 133 pacientes totales
- 14 pacientes con indicación 2017
- 119 pacientes con indicación 2018
- 168 días de espera

Octubre 2019

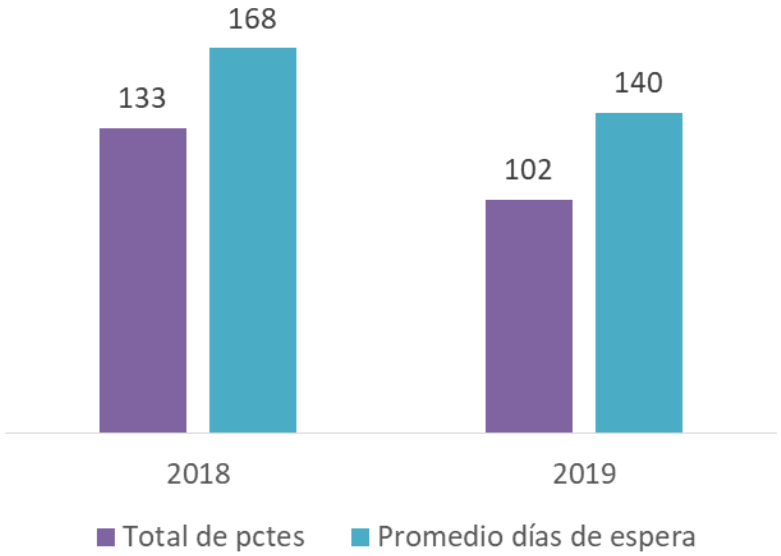
- 102 pctes totales
- 8 pacientes en espera desde 2018 – Ninguno 2017
- 94 pacientes en espera con indicación en 2019
- Promedio140 días de espera

Contingencia Pabellón 2019

- FEBRERO se realiza cambio de aire acondicionado por falla definitiva de dos CHILLER de aire acondicionado = Pabellon detenido durante 4 días y luego se redujo en tabla a ½ día.

Planes de mejora

- Frente a estallido social se optimizó tabla quirúrgica = prioridad a resguardo de pacientes y personal
- No existía lista de espera unificada = Registro informatizado y general para INCANCER.



Fuente: SSMN –SUBDEIS

Resultados

Programación Médica

Especialiades	Reprogramación Julio			TOTAL			
	Ingresos	Controles	Total	Consultas (Octubre)	NSP (octubre)	Consultas Proyectado (N°)	Cumplimiento Proyectado (%)
Cuidados Paliativos (Medicina Interna)	633	6.473	7.106	6.946	467	8.335	117,3%
Anestesiologia	0	512	512	429	37	515	100,6%
Cabeza y Cuello	390	2.478	2.868	2.136	254	2.563	89,4%
Abdomen y Partes Blandas	584	2.082	2.666	2.232	285	2.678	100,5%
Mama	800	3.042	3.842	3.937	629	4.724	123,0%
Ginecologia	208	1.664	1.872	1.238	182	1.486	79,4%
Urologia	364	1.878	2.242	2.220	236	2.664	118,8%
Dermatología	344	774	1.118	982	134	1.178	105,4%
Endocrinologia	0	230	230	229	40	275	119,5%
Enfermedades Respiratorias	86	172	258	205	39	246	95,3%
Endoscopia (Gastroesterologia Adulto)	0	860	860	792	249	950	110,5%
Infectologia	11	0	11	6	1	7	67,0%
Nutriologia	0	430	430	431	83	517	120,3%
Medicina Nuclear	0	16	16	11	0	13	81,5%
Oncologia Médica	756	10.351	11.107	11.653	1.265	13.984	125,9%
Hematologia	217	2.324	2.541	1.634	182	1.961	77,2%
Psiquiatria	343	729	1.072	1.063	372	1.276	119,0%
Radioterapia	3.150	21.701	24.851	19.687	2.803	23.624	95,1%
Fisiatra	344	0	344	299	76	359	104,3%
Imagenologia	0	0	0	10	0	12	#¡DIV/0!
Total	**8.229**	**55.717**	**63.946**	**56.140**	**7.334**	**67.368**	**105,4%**

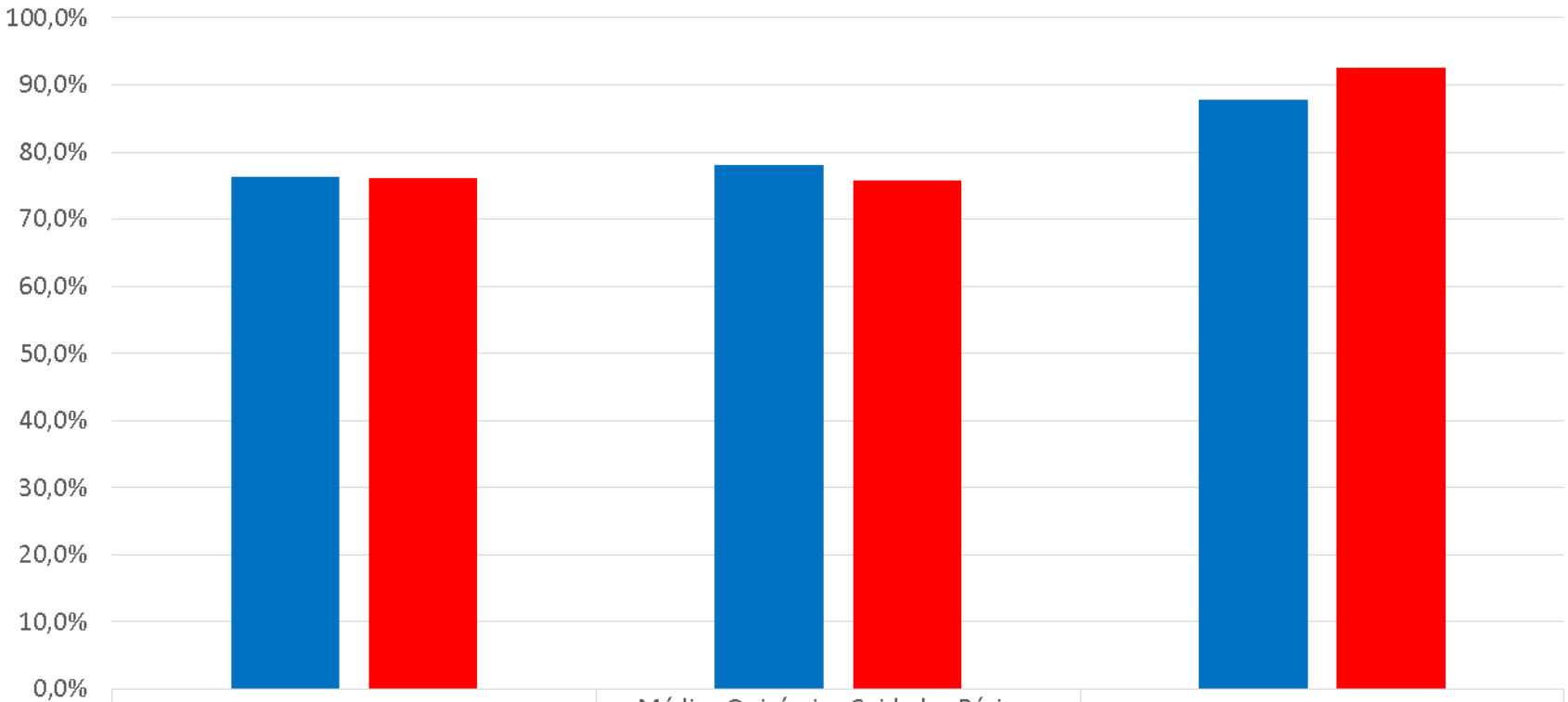
- Actividad ejecutada a octubre 2019 (87,7%)
- Cumplimiento proyectado 2019 (105,4%)
- NSP (11,6%)
- Meta MINSAL (98,7%)
- Fuente Datos REM

Programación No Médica

	Reprogramación (julio)			Ejecución		
	Ingreso	Control	Total	Total (octubre)	Total Proyectado N°	Cumplimiento Proyectado %
Enfermera	7.697	11.294	18.991	15.109	18.131	95%
Nutricionista	1.805	0	1.805	1.351	1.621	92%
Tecnólogo Médico	0	0	0	0	0	#¡DIV/0!
Kinesiologo	619	4.548	5.167	4.800	5.760	111%
Terapeuta Ocupacional	562	1.253	1.814	1.437	1.724	95%
Asistente Social	2.080	0	2.080	1.418	1.702	82%
Fonoaudiologo	221	1.635	1.856	1.298	1.558	84%
Psicologo	375	2.986	3.360	2.720	3.264	97%
	13.358	**21.716**	**35.074**	**28.133**	**33.760**	**96%**

- Actividad ejecutada a octubre 2019 (80%)
- Cumplimiento proyectado 2019 (96%)
- Actividad de Tecnólogos Médicos no consideran ingreso y controles
- Meta MINSAL 95%
- Fuente Datos REM

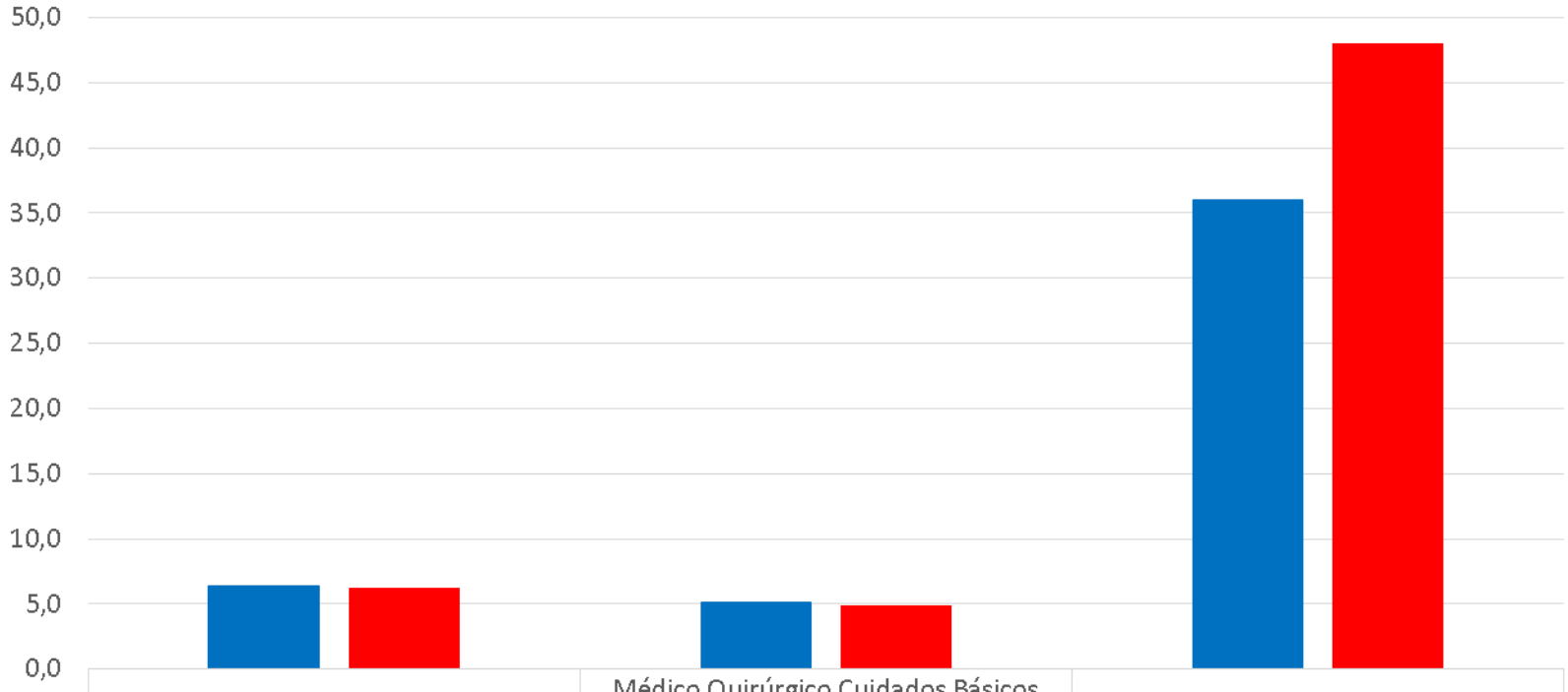
Índice ocupación de camas



	Médico Adulto Cuidados Básicos (401)	Médico Quirúrgico Cuidados Básicos (403)	Cuidado Intermedio Adulto (406)
2018	76,3%	78,1%	87,7%
2019	76,1%	75,8%	92,6%

- **Índice uso camas acumulado 2018: 78,30%**
- **Índice uso camas acumulado 2019: 77,63%**

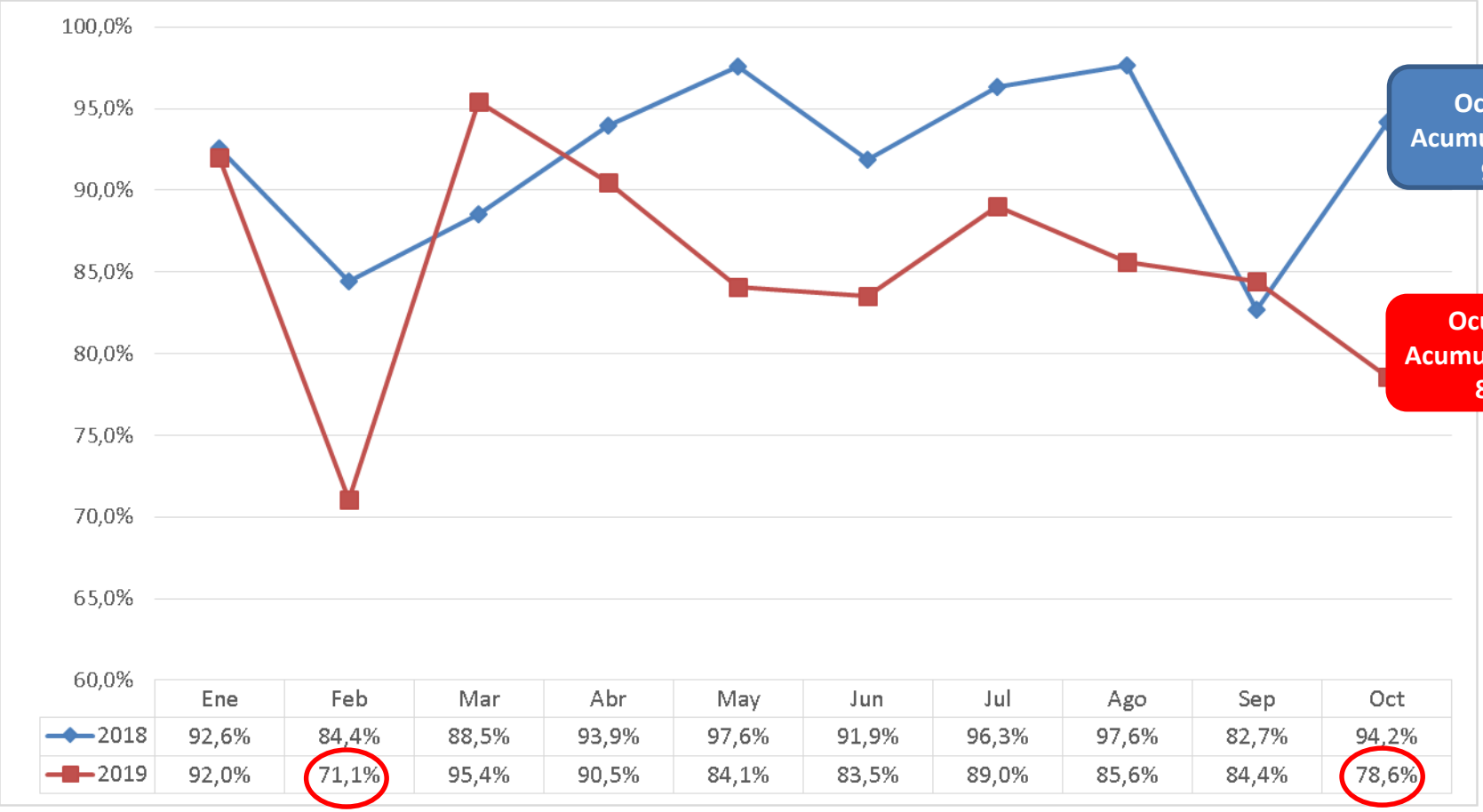
Promedio días de estada



	Médico Adulto Cuidados Básicos (401)	Médico Quirúrgico Cuidados Básicos (403)	Cuidado Intermedio Adulto (406)
2018	6,4	5,1	36,0
2019	6,2	4,9	48,0

- **Días estada acumulado 2018: 6,3**
- **Días estada acumulado 2019: 6,9**

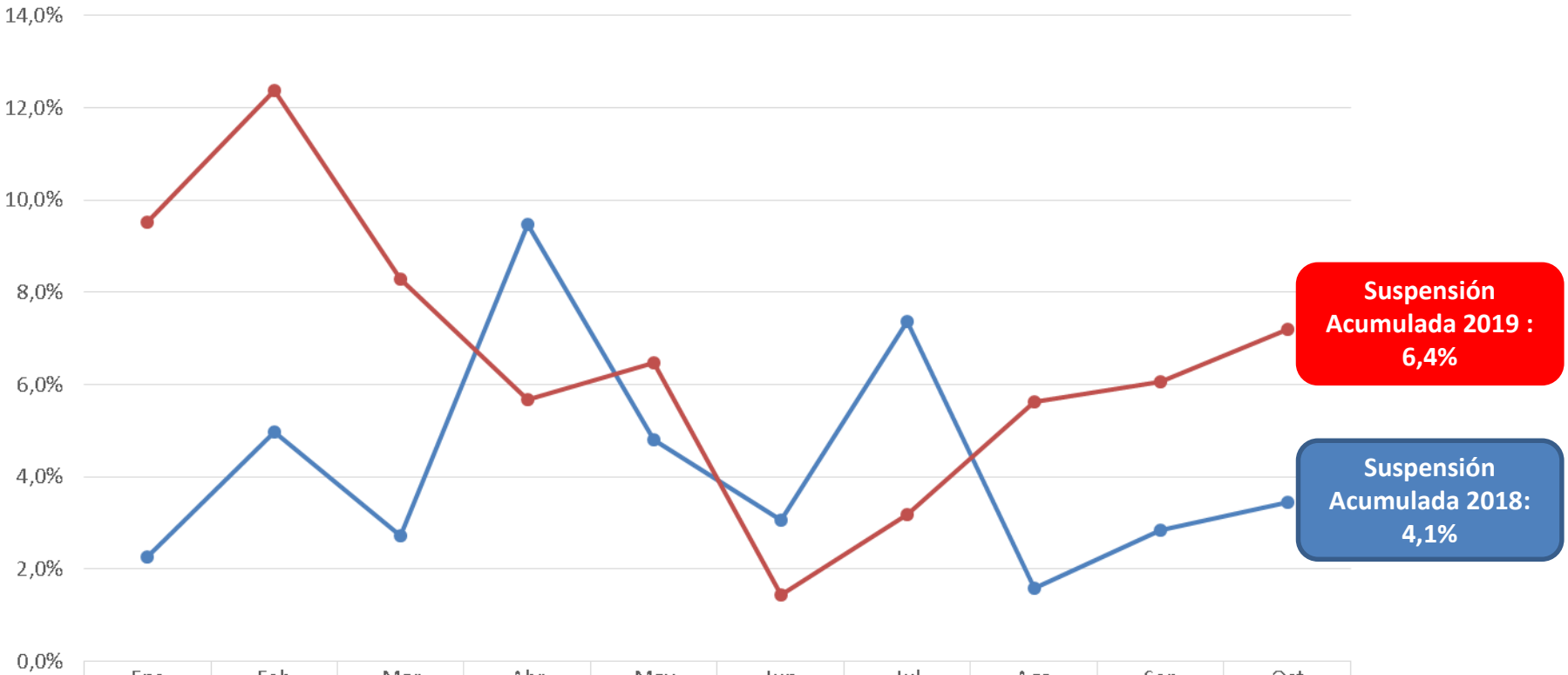
Ocupación pabellón



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct
2018	92,6%	84,4%	88,5%	93,9%	97,6%	91,9%	96,3%	97,6%	82,7%	94,2%
2019	92,0%	71,1%	95,4%	90,5%	84,1%	83,5%	89,0%	85,6%	84,4%	78,6%

- Cálculo corresponde a la relación entre quirófanos habilitados horario hábil / quirófanos en trabajo horario hábil (REM).
- febrero 2019 falla de las manejadoras de aire; octubre 2019 situación contingencia nacional

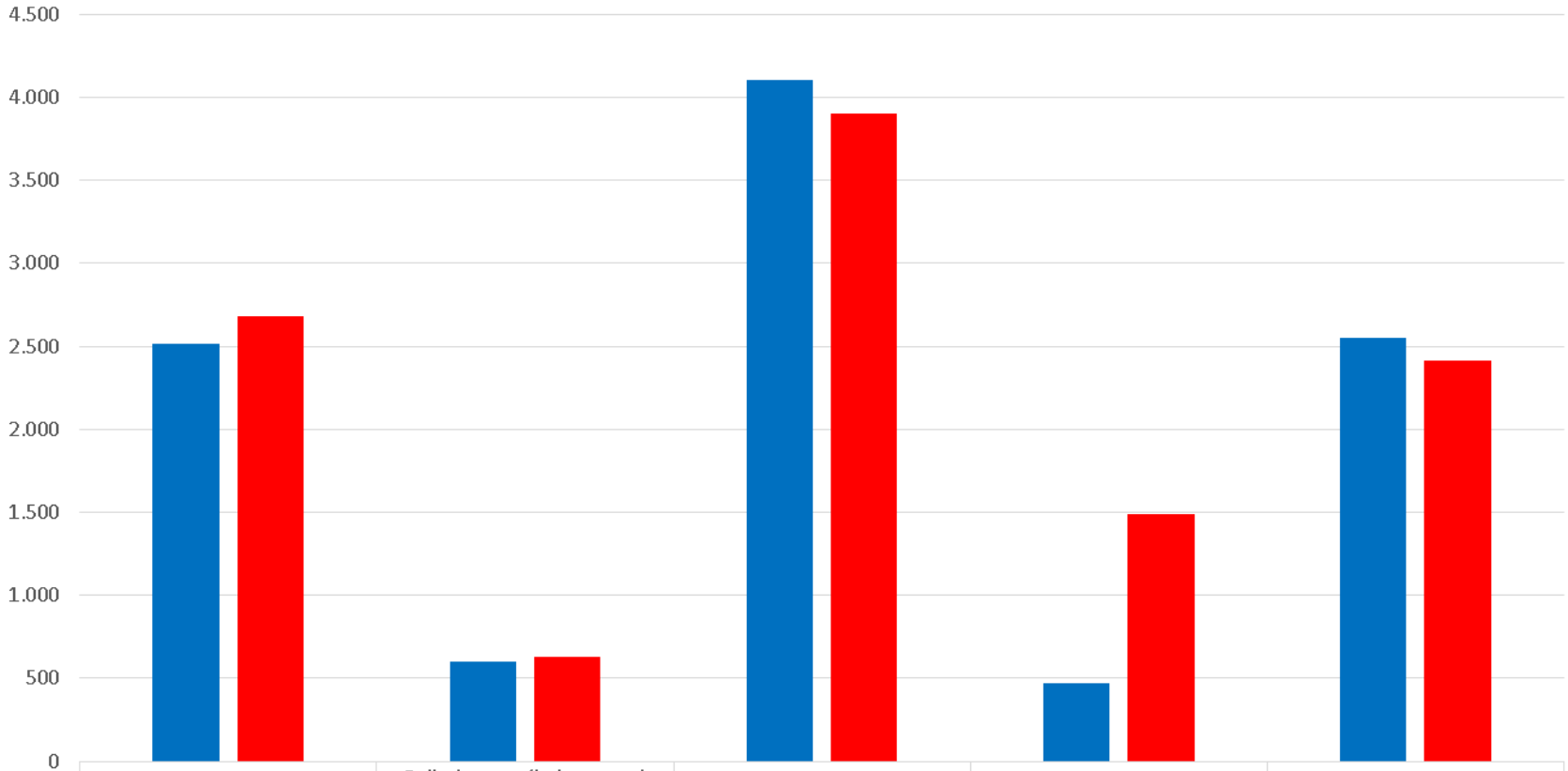
Suspensiones



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct
2018	2,3%	5,0%	2,7%	9,5%	4,8%	3,1%	7,4%	1,6%	2,8%	3,4%
2019	9,5%	12,4%	8,3%	5,7%	6,5%	1,4%	3,2%	5,6%	6,1%	7,2%

- Suspensiones febrero 2019 por falla de las manejadoras de aire

Tratamientos por CR



	Radioterapia (ttos)	Paliativos (bajo control prom.)	Quimioterapia (GES)	Quimioterapia (No GES)	Cirugías
2018	2.516	602	4.107	469	2.550
2019	2.679	633	3.904	1.487	2.417

Gestión del Cuidado

Formación capital humano 2019-2020

Formación de Profesionales de Enfermería

- Diplomado Enfermería Oncológica 2019
- Proyecto Protocolos Enfermería Oncológica MINSAL

Formación de TENS

- Formación Teórico - Practica para TENS INC/MINSAL
- Curso Tutoría Clínica para TENS

Gestión de insumos en servicios clínicos

Gestión de camas – Gestión pacientes

Traslados desde INC : 61 pacientes

T. Solicitados N/C : 46 pacientes (34 solicitudes Ley de Urgencia N/C)

T. Solicitados al INC ambulatorio: 57 pacientes

T. Realizados al INC hospitalizados : 42 pacientes (14 Pctes por Ley de Urgencia)

Traslados:

- **Gestion de Camas entre hospitales: 60 pacientes**
- **UGCC : 1 paciente**

Traslados solicitados a INC :145

48 solicitudes Ley Urgencia

CG 12 “Fortalecimiento del Proceso de Hospitalización”

RESOLUCIÓN	PLAN DE TRABAJO		
Corte I Conformación equipo COMGES #12 (resolución N° 001089) Modelamiento y flujograma del proceso de Gestión de Pacientes	**Corte II** Desarrollo del plan de Gestión de Pacientes (Carta Gantt, protocolo gestión de alta, que incluye planes terapéuticos, coordinación con unidades)	**Corte III** Implementación del proceso de Gestión de Pacientes (especialidades abordadas en la gestión de pacientes, plan terapéutico con actividades de la gestión de alta y de coordinación)	**Corte IV** Evaluación del proceso de Gestión de Pacientes. (Información final de entrega, indicador cuantitativo)

INSTITUTO NACIONAL DEL CÁNCER
CHILE

Gracias